

# مهندسی صنایع

مواد امتحانی و تعداد تست در آزمون سراسری  
گرایشهای موجود و ضرایب مواد امتحانی در هر گرایش  
تعداد پذیرش دانشگاههای دولتی  
سر فصلهای طبقه بندی دروس در هر آزمون آزمایشی  
معرفی برخی منابع درسی  
کارنامه برخی از قبول شدگان در آزمون ۹۴





دانشگاه صنعتی  
خواجه نصیرالدین طوسی  
بسیج دانشجویی

**نصر**  
بوردهای آزمون  
کارشناسی ارشد

## دفترچه راهنمای آزمونهای آزمایشی نصیر

### آشنایی با مهندسی صنایع (کد گروه ۱۲۵۹)

آزمون سراسری در یک نوبت یک دفترچه مواد امتحانی و تعداد تست

نام درس	تعداد تست	دفترچه مربوطه	زمان پاسخگویی
زبان عمومی و تخصصی	۲۰ تست	شماره ۱	۱۵۰ دقیقه
تحقیق در عملیات ۱ و ۲	۲۰ تست		
آمار و احتمال مهندسی	۲۰ تست		
طرح ریزی واحد های صنعتی	۱۰ تست		
کنترل کیفیت آماری	۱۰ تست		
برنامه ریزی و کنترل پروژه	۱۰ تست		
ریاضی عمومی ۱ و ۲	۲۰ تست		
اصول مدیریت و تئوری سازمان	۲۰ تست		
اقتصاد عمومی ۱ و ۲	۲۰ تست		
برنامه ریزی و کنترل تولید و موجودی ها	۱۰ تست		
اقتصاد مهندسی	۱۰ تست		

### گرایشهای موجود و ضرایب مواد امتحانی در هر گرایش

عناوین دروس امتحانی: ۱- زبان عمومی و تخصصی ۲- تحقیق در عملیات (۲و۳) ۳- تئوری احتمال و آمار مهندسی ۴- دروس تخصصی (طرح ریزی واحدهای صنعتی، کنترل کیفیت آماری، برنامه ریزی و کنترل پروژه، برنامه ریزی و کنترل تولید و موجودیها، اقتصاد مهندسی) ۵- ریاضی عمومی (۲و۱) ۶- اقتصاد عمومی (۲و۱) ۷- اصول مدیریت و تئوری سازمان

رشته	گرایش	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷
(۱) مهندسی صنایع- بهینه سازی سیستمها	-	۲	۳	۲	۵	۰	۰	۰
(۲) مهندسی صنایع- سیستمهای سلامت	-	۲	۳	۲	۵	۰	۰	۰
(۳) مهندسی صنایع- مدیریت نوآوری و فناوری	-	۲	۳	۲	۵	۰	۰	۰
(۴) مهندسی صنایع- سیستمهای مالی	-	۲	۲	۲	۵	۰	۰	۰
(۵) مهندسی صنایع- لجستیک و زنجیره تامین	-	۲	۲	۲	۵	۰	۰	۰
(۶) مهندسی صنایع- مدیریت پروژه	-	۲	۲	۲	۵	۰	۰	۰
(۷) مهندسی صنایع- مدلسازی سیستمهای کلان	-	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۰
(۸) مهندسی صنایع- مدیریت سیستم و بهره وری	-	۱	۱	۱	۰	۱	۰	۱
(۹) مهندسی صنایع- آینده پژوهی	-	۳	۱	۱	۰	۲	۰	۱

### تعداد پذیرش دانشگاه ها در رشته صنایع

گرایش و کد گرایش	روزانه تهران	روزانه شهرستان	شبانه تهران	شبانه غیرانتفاعی	پیام نور	پردیس	مجازی	جمع
بهینه سازی سیستمها و مدیریت نوآوری	۱۶۱	۱۶۸	۸۳	۳۸	۳۵	۱۵۴	۲۴۰	۱۲۶۹
سیستمهای مالی، لجستیک و مدیریت پروژه	۹۴	۵	۲۰	صفر	۲۸۰	۲۲	۱۶۰	۵۸۱
مدل سازی سیستمهای کلان	۱۵۵	۴۶	۲۱	۲۴	۳۰	۸۰	۴۰	۶۳۶
مدیریت سیستم و بهره وری	۶۷	۵۱	۱۹	۴۰	۲۸۰	۵۱	۲۰۰	۷۰۸
آینده پژوهی	۷	صفر	۳	صفر	۵۰	صفر	صفر	۶۰
مهندسی مالی (کد ۲)	۳۸	صفر	۲۸	صفر	۳۶	صفر	صفر	۱۰۲

تعداد سوال	مطالب مورد سوال در هر آزمون	نام آزمون	نام درس
۳۰	« گرامر (زمانهای افعال، حالت مجهول) ، متن های تخصصی و سئوالات تخصصی ویژه رشته مهندسی عمران	۲۵ درصد اول	زبان عمومی و تخصصی
۳۰	« گرامر ( ضمایر، عبارات موصولی) ، متن های تخصصی و سئوالات تخصصی ویژه رشته مهندسی عمران	۲۵ درصد دوم	
۳۰	« گرامر (وارونگی، صفات، قیود) ، متن های تخصصی و سئوالات تخصصی ویژه رشته مهندسی عمران	۲۵ درصد سوم	
۳۰	« گرامر (صفات، قیود، کلمات ربط، حروف اضافه) ، متن های تخصصی و سئوالات تخصصی ویژه رشته مهندسی عمران	۲۵ درصد چهارم	
۲۰	« مبانی برنامه ریزی خط و مدلسازی (اصول کلی برنامه ریزی خطی ، حل هندسی (حالات خاص هندسی) ) ، کلیات جبر خطی (بردارها، قضایای برداری و استقلال خطی ، ماتریس ها ، دستگاه معادلات خطی)، برنامه ریزی خطی با متغیرهای صحیح، برنامه ریزی صفر و یک	۲۵ درصد اول	تحقیق در عملیات ۲۰۱
۲۰	« مبانی روش سیمپلکس (جبر روش سیمپلکس، روش سیمپلکس در جداول، حالات خاص حل به روش سیمپلکس)، متغیرهای مصنوعی و روش حل آنها (روش M و روش دو مرحله ای)، برنامه ریزی غیر خطی، روش های عددی برنامه ریزی غیر خطی	۲۵ درصد دوم	
۲۰	« دوگان (فرمول بندی مسایل دوگان، روش سیمپلکس دوگان، سیمپلکس متغیرهای دوگان)، سیمپلکس متغیرهای کراندار، سیمپلکس اصلاح شده، آنالیز حساسیت، برنامه ریزی پویا، برنامه ریزی آرمانی	۲۵ درصد سوم	
۲۰	« برنامه ریزی پارامتری، حل مسائل حمل و نقل و تخصیص، تئوری بازیها	۲۵ درصد چهارم	
۲۰	« آنالیز ترکیبی و احتمالات (اصل ضرب و تعمیم آن، جایگشت ها، ترکیب و روابط ریاضی آن، حالات مختلف قرار گرفتن اشیا درون ظرف ها، آرمایش تصادفی، اصول احتمال، مساله انطباق، مفهوم احتمال شرطی، قضیه احتمال کل و فرمول بیز، قانون دوم بیز، استقلال پیشامد ها) « متغیر های تصادفی و توابع توزیع گسسته (تعریف متغیر تصادفی، تابع احتمال، تابع توزیع، امید ریاضی و واریانس متغیر تصادفی گسسته، چولگی، کشیدگی متغیر های تصادفی گسسته شامل برنولی، دو جمله ای، پواسون، هندسی و هندسی نوع شکست، دو جمله ای منفی و نوع شکست، فوق هندسی و یکنواخت گسسته و ویژگی های آن ها)	۲۵ درصد اول	آمار و احتمالات مهندسی
۲۰	« متغیر تصادفی پیوسته (تابع چگالی، امید ریاضی و واریانس متغیر تصادفی پیوسته، متغیر یکنواخت پیوسته، متغیر تصادفی نرمال، تقریب توزیع دو جمله ای به وسیله توزیع نرمال، تقریب توزیع پواسون با توزیع نرمال، توزیع نمایی، متغیر تصادفی گاما، متغیر تصادفی بتا، توزیع وایبول، توزیع کوشی، توزیع تابعی از یک متغیر تصادفی و مشروط کردن در فضای پیوسته) « متغیر تصادفی با توزیع توام (توابع توزیع توام، تعمیم توزیع های دو جمله ای و فوق هندسی، توزیع تابعی از چند متغیر تصادفی، استقلال متغیر های تصادفی، مجموع متغیر های تصادفی مستقل و توزیع های حاصل از آن، توزیع های شرطی گسسته و پیوسته، آماره های ترکیبی) « مطالبی دیگر در مورد امید ریاضی (امید ریاضی تابعی از چند متغیر تصادفی، امید ریاضی مجموع متغیر های تصادفی، کوواریانس و همبستگی بین متغیر های تصادفی، محاسبه امید ریاضی با استفاده از مشروط کردن، واریانس شرطی، تابع مولد گشتاورها) « قضایای حد (نامساوی های مارکوف و چیشف، قانون اعداد بزرگ، قضیه حد مرکزی)	۲۵ درصد دوم	
۲۰	« آمار توصیفی (معیار های مکانی شامل انواع میانگین، میانه، مد و چندک ها، معیار های مقیاسی و پراکندگی) « توزیع های نمونه ای (توزیع مربع کای، توزیع t، توزیع F، توزیع میانگین نمونه، توزیع واریانس نمونه) « برآورد نقطه ای (شامل برآورد کننده های نا اریب، میانگین مربعات خطا، برآورد کننده های سازگار، روش گشتاورها، روش حد اکثر درستنامی) « برآورد فاصله ای (برای میانگین و واریانس توزیع نرمال، تفاوت میانگین های دو توزیع نرمال، نسبت واریانس های دو توزیع نرمال، فواصل اطمینان تقریبی، فواصل اطمینان همزمان)	۲۵ درصد سوم	
۲۰	« آزمون فرض (آزمون فرض آماری، خطاهای نوع I, II، تابع توان، آزمون فرض میانگین و واریانس جامعه نرمال و حالات مختلف آن، P-Value، آزمون های سخت گیرانه و سهل گیرانه، آزمون های فرض برای مشاهدات زوجی، آزمون های فرض مربوط به نسبت ها، آزمون های مربع کای شامل نیکویی برازش، آزمون های استقلال) آنالیز واریانس (تحلیل واریانس یکطرفه، تحلیل واریانس بلوکی) رگرسیون و همبستگی (رگرسیون خطی ساده، روش حداقل مربعات، برآورد پارامترهای رگرسیون در حالت نرمال بودن و تعیین برآورد فاصله ای و آزمون فرض آن ها، فاصله پیش بینی برای مشاهدات آتی، رویکرد تحلیل واریانس جهت آزمون معناداری رگرسیون، مدل رگرسیون خطی در حالت عدم وجود عرض از مبدأ، تحلیل همبستگی، آزمون خطی بودن رابطه)	۲۵ درصد چهارم	

# دفترچه راهنمای آزمونهای آزمایشی نصیر



دانشگاه صنعتی  
خواجه نصیرالدین طوسی  
بسیج دانشجویی

## نصیر

بوردهای آزمون  
کارشناسی ارشد

تعداد سوال	مطالب مورد سوال در هر آزمون	نام آزمون	نام درس
۱۰	« مفاهیم و کلیات، جریان مواد و انواع الگوی جریان مواد، برخی تکنیک های تجزیه و تحلیل جریان مواد، تکنیک های ثبت وقایع، انواع روش های استقرار، تعیین روش استقرار (منحنی های C-Q و P-Q)، تعیین نوع ماشین آلات مورد نیاز	۲۵ درصد اول	طرح ریزی واحد های صنعتی
۱۰	« تخمین خرابی، محاسبه تعداد ماشین آلات، محاسبه تعداد نیروی انسانی، بالانس خط تولید	۲۵ درصد دوم	
۱۰	« مبحث حمل و نقل، تعیین قسمت های مختلف کارخانه و احتیاجات آن، تعیین تخمین فضا، عوامل موثر بر طراحی چیدمان، روش های دستی طرح استقرار	۲۵ درصد سوم	
۱۰	« روش های ریاضی طرح استقرار (کیفی، کمی)، روش های کامپیوتری طرح استقرار، ارزیابی و انتخاب طرح	۲۵ درصد چهارم	
۱۰	« کلیات و تعاریف کنترل موجودی، هزینه ها، محاسبه هزینه ها با استفاده از نمودارهای موجودی، مدل EOQ، مدل تقاضای گسسته	۲۵ درصد اول	برنامه ریزی و کنترل تولید موجودی ۱
۱۰	« مدل EOQ با کمبود، مدل EOQ با فروش از دست رفته، مدل EPQ، مدل EPQ با کمبود	۲۵ درصد دوم	
۱۰	« مدل سفارش هماهنگ چند کالا، تولید هماهنگ چند کالا، انواع محدودیت ها، تخفیف مدل های تورم و حراج	۲۵ درصد سوم	
۱۰	« مدل احتمالی تک پریودی، مدل های احتمالی چند پریودی، سیستم های سفارش دهی (FOI و FOS) و طبقه بندی ABC، سیستم های موجودی پویا (LUC، LTC و...)، پیش بینی	۲۵ درصد چهارم	
۱۰	« اصول، مبانی و مفاهیم کیفیت: تاریخچه کیفیت، نگاه نوین به علم کیفیت، (شش سیگما و تولید ناب)، تفاوت سیگما و سطح سیگما، اصطلاحات و تعاریف مهندسی کیفیت، تعاریف سنتی و نوین کیفیت، مدل کانو، ابعاد کیفیت محصولات، هزینه های کیفیت، روشهای بهبود کیفیت، اشاره کلی به مدل های تعالی سازمانی، دانشمندان علم کیفیت، اصول و ابزارهای کنترل فرآیند آماری: تعریف کنترل فرآیند آماری، مفاهیم انحرافات با دلیل و تصادفی، نمودار احتمال، هفت ابزار SPC (هستوگرام، برگه کنترل، نمودار پارتو، نمودار علت و معلول، نمودار تمرکز تقصیها، نمودار پراکندگی و نمودار کنترل)، اصول اولیه نمودار کنترل، مفهوم ARL، مفهوم قوانین حساسسازی، حدود هشدار، معرفی الگوهای غیرتصادفی در نمودارهای کنترل، تحلیل خروجی Run Chart نرم افزار Minitab	۲۵ درصد اول	کنترل کیفیت آماری
۱۰	« فاز ۱ و ۲ در نمودارهای کنترل، نمودارهای کنترل برای مشخصه های کیفی متغیر: نمودار کنترل در فاز ۱ و ۲، پراکندگی درون و بین نمونه ها، نحوه تخمین حدود کنترل در فاز ۱، زیرگروه های منطقی و انواع آن، خطوط راهنما برای طراحی نمودارهای کنترل (تعیین اندازه نمونه، فراوانی نمونه گیری و حدود کنترل)، معیارهای ATS، ARL و I در نمودارهای کنترل، منحنی OC، منحنی توان آزمون و منحنی ARL نمودارهای کنترل، نمودار کنترل در فاز ۱ و ۲، نمودار کنترل برای اندازه نمونه متغیر، نمودار کنترل در فاز ۱ و ۲، نمودار کنترل در فاز ۱ و ۲، اشاره به نمودارهای کنترل میانگین متحرک موزون نمایی (EWMA) و جمع تجمعی (CUSUM)	۲۵ درصد دوم	
۱۰	« نمودارهای کنترل برای مشخصه های کیفی وصفی: نمودار کنترل نسبت اقلام معیوب (P)، نمودارهای کنترل نسبت اقلام معیوب با اندازه نمونه متغیر، نمودار کنترل تعداد اقلام معیوب (np)، نمودار کنترل تعداد نقص ها در واحد بازرسی (c)، نمودار کنترل متوسط تعداد نقص ها در واحد بازرسی (u)، نمودار کنترل برای فرآیندهای با کیفیت بالا، نمودار کنترل زمان بین دو محصول معیوب یا دو نقص، نمودار کنترل هندسی	۲۵ درصد سوم	
۱۰	« تجزیه و تحلیل توانایی فرآیند و ابزار اندازه گیری، تعریف توانایی فرآیند، شاخص های توانایی فرآیند و مفهوم حدود تولرانس طبیعی فرآیند، فاصله اطمینان و آزمون فرض شاخص های توانایی فرآیند، تجزیه و تحلیل سیستم اندازه گیری، مفهوم صحت و دقت سیستم اندازه گیری (Gage R&R) خطی بودن و اریبی (صحت سیستم اندازه گیری)، تعیین حدود مشخصات فنی برای قطعات مجزا، برآورد حدود تولرانس طبیعی فرآیند، تحلیل خروجی های نرم افزار Minitab در خصوص GR&R و تجزیه و تحلیل توانایی فرآیند	۲۵ درصد چهارم	
۱۰	نمونه گیری به منظور پذیرش برای مشخصه های کیفی وصفی: مفهوم نمونه گیری به منظور پذیرش، منحنی های OC (نوع A و B)، نقاط پذیرش، طرح های یکبار نمونه گیری، جفت نمونه گیری به منظور پذیرش، طرح های یکبار نمونه گیری، جفت نمونه گیری و چندبار نمونه گیری، طرح های نمونه گیری متوالی MIL طرح های (AQL و LTPD) مفهوم بازرسی املحاحی در نمونه گیری به منظور پذیرش، طرح های داج- رومیگ (طرح های STD ۱۰۵E معیارهای مقایسه و ارزیابی طرح های نمونه گیری به منظور پذیرش ASN، AOQ و ATI و نمودارهای مرتبط	۲۵ درصد چهارم	

## دفترچه راهنمای آزمونهای آزمایشی نصیر

تعداد سوال	مطالب مورد سوال در هر آزمون	نام آزمون	نام درس
۱۰	<ul style="list-style-type: none"> <li>مدیریت پروژه تعریف پروژه، تعریف مدیریت پروژه، انواع قراردادها، WBS و مفهوم بسته کاری</li> <li>روش های نمایش توالی فعالیت ها و برآورد زمان</li> <li>محاسبات زمانی یا روش مسیر بحرانی (CPM) در شبکه های AOA</li> </ul>	۲۵ درصد اول	برنامه ریزی و کن ترل پروژه
۱۰	<ul style="list-style-type: none"> <li>شبکه های PN</li> <li>تخصیص منابع محدود RCPS</li> <li>برنامه ریزی تسطیح منابع (Resource Leveling)</li> <li>مطالعه روش در کنترل پروژه</li> <li>فرآیندهای پنج گانه PMBOK و همپوشانی آن ها</li> </ul>	۲۵ درصد دوم	
۱۰	<ul style="list-style-type: none"> <li>روش های برآورد هزینه و روند آن</li> <li>تبادل هزینه و زمان</li> <li>انواع سیستم های کنترلی</li> <li>درصد پیشرفت پروژه و تکنیک ارزش حاصله (Earned Value)</li> <li>شناسایی ریسک های پروژه و برنامه واکنش به ریسک های مثبت و منفی</li> </ul>	۲۵ درصد سوم	
۱۰	<ul style="list-style-type: none"> <li>سیمپلکس شبکه</li> <li>آنالیز ماکزیمم جریان</li> <li>آنالیز کوتاه ترین مسیر شبکه های احتمالی PERT</li> <li>تئوری فلوگراف و شبکه های GERT</li> </ul>	۲۵ درصد چهارم	
۱۰	تابع ، حد ، پیوستگی ، مشتق و کاربردهای آن ، انتگرال نامعین	۲۵ درصد اول	ریاضی عمومی
۱۰	ادامه انتگرال (معین، قضیه اساسی، ناسره، کاربردهای انتگرال) ، مختصات قطبی ، اعداد مختلط ، دنباله و سری (تا ابتدای سری توانی)	۲۵ درصد دوم	
۱۰	سری توانی و تیلور ، جبر خطی و هندسه تحلیلی ، خم ها و رویه ها ، حد و پیوستگی و مشتق توابع چند متغیره تا سر کاربرد مشتق	۲۵ درصد سوم	
۱۰	کاربرد مشتق چند متغیره ، انتگرال دو گانه و سه گانه و کاربردهای آن ، انتگرال روی خم و سطح (قضایای گرین و دیورژانس و استوکس)	۲۵ درصد چهارم	
۱۰	« مفاهیم و اصول اساسی اقتصاد مهندسی، معرفی فاکتورها و جریانات نقدی، حالات خاص فرآیندهای مالی، نرخ های اسمی و موثر	۲۵ درصد اول	اقتصاد مهندسی
۱۰	« روش های ارزش فعلی و یکنواخت سالانه، روش نرخ بازگشت سرمایه « روش B/C، روش دوره ای بازگشت سرمایه	۲۵ درصد دوم	
۱۰	« استهلاك، تجزیه و تحلیل اقتصادی بعد از کسر مالیات تجزیه و تحلیل جایگزینی، تحلیل حساسیت	۲۵ درصد سوم	
۱۰	« تورم تجزیه و تحلیل در شرایط عدم اطمینان	۲۵ درصد چهارم	
۲۰	اقتصاد خرد : تقاضا، عرضه، تعادل - کشش اقتصاد کلان : شیوه انجام فعالیت های اقتصادی - حسابداری ملی و شاخص قیمت	۲۵ درصد اول	اقتصاد عمومی ۱ و ۲
۲۰	اقتصاد خرد : نظریه رفتار مصرف کننده - نظریه رفتار تولید کننده اقتصاد کلان : مدل های تعیین درآمد ملی تعادلی و سیاست های مالی - بازار پول و سیاست های پولی	۲۵ درصد دوم	
۲۰	اقتصاد خرد: هزینه اقتصاد کلان: تعادل همزمان بازار کالا و پول - نظریه های مصرف و سرمایه گذاری	۲۵ درصد سوم	
۲۰	اقتصاد خرد: بازار رقابت کامل - بازار انحصار کامل فروش اقتصاد کلان : نظریه های بیکاری و تورم	۲۵ درصد چهارم	

# دفترچه راهنمای آزمونهای آزمایشی نصیر



دانشگاه صنعتی  
خواجه نصیرالدین طوسی  
بسیج دانشجویی

## نصیر

بوردهای آزمون  
کارشناسی ارشد

تعداد سوال	مطالب مورد سوال در هر آزمون	نام آزمون	نام درس
۳۰	«تعریف مدیریت، سیر توسعه مکاتب مدیریت (مکاتب کلاسیک، نئوکلاسیک، سیستمی، اقتضایی)، رهیافت عمده در سیر تکوین نظریه مدیریت (رهیافت های سنتی، منابع انسانی، کمی، سیستمی و اقتضایی)، نظریه پردازان کلاسیک مدیریت (تئوری بوروکراسی وبر، اصول مدیریت علمی تیلور، اصول عمومی فایول و گیولیگ)، تعریف برنامه ریزی و مفروضات اساسی آن، سلسله مراتب یا هرم برنامه ها، رهیافت های برنامه ریزی، تقسیمات برنامه ریزی، فرایند برنامه ریزی استراتژیک، تفاوت برنامه ریزی استراتژیک با برنامه های عملیاتی، تفاوت مدیریت موفق با مدیریت موثر، راهبردهای انطباقی در برنامه ریزی استراتژیک، روش های پیش بینی در برنامه ریزی، تکنیک های برنامه ریزی، سازماندهی و تعریف آن، صف و ستاد، تمرکز، عدم تمرکز و حیطة نظارت، انواع الگوهای سازمانی (ساختهای سنتی و نوین)، شاخص های سنجش ساختار سازمانی، هماهنگی و تعریف آن، ساز و کارها و اهداف هماهنگی، کنترل و فرآیند آن، انواع نظام های کنترل و ابزارهای آن، ویژگی های نظام کنترل و اثر بخش، مدل کنترل اقتضایی»	۲۵ درصد اول	اصول مدیریت و تئوری سازمان
۳۰	«تصمیم گیری و فرآیند آن، انواع تصمیمات، موقعیت های تصمیم گیری، مدل های سیاسی تصمیم گیری، چالش های معاصر فرآوری تصمیم گیری، رهیافت های اخلاقی در تصمیم گیری، سیستم و تعریف آن، مفاهیم مطرحه در تئوری عمومی سیستم ها، طبقه بندی رفتاری و ساختاری سیستم ها، سیستم های اطلاعات مدیریت، متغیرهای زمینه ای سازمان و تئوری اقتضا، تئوری انتخاب طبیعی (جمعیت - محیط)، تعریف محیط و انواع آن، ساختارهای مکانیستیک و ارگانیک و ارتباط آنها با محیط، تکنولوژی و تعریف آن، انواع تکنولوژی و رابطه آن، اندازه سازمان و ارتباط آن با ساختار، مطالعات گروه استونف قانون پارکینسون، چرخه عمر و ارتباط آن با ساختار و فرآیند های مدیریتی، استعاره های هفت گانه سازمان از نظر مورگان، فرهنگ و ویژگی های سازمانی، مراحل گذر سازمانها و ویژگی های ساختار سازمانها در مراحل مختلف گذر سنجش اثر بخشی سازمان، مدیریت تغییر، نظریه نقش های مدیران، اصل پیتر، تئوری انتخاب عمومی و امیل - وکیل در مدیریت دولتی، کار آفرینی و مفاهیم مربوط به آن، قانون و موقعیت فالت، دیدگاه های رایج در مورد تئوری سازمان، مدیریت بر مبنای استثنا، منطقه بی تفاوتی بارنارد، مدیریت بر مبنای هدف، تئوری مسیر - هدف، فلسفه امالت نفع و امالت عمل، نظریه آشوب، ویژگی های سازمان کمال یافته، مهارتهای مورد نیاز مدیران، نحوه گذران اوقات مدیران با توجه به سطوح سازمانی آنها، علم و هنر بودن مدیریت، قانون ۲۰/۸۰، پارتنر، سازمانهای یادگیرنده، کابزن KAWZAN، مدیریت کیفیت جامع (T.Q.M)، تئوری Z، تئوری YS مک کینزی، تئوری ۵S، مدل تعالی سازمانی EFQM، خلاقیت و روش های ایجاد آن، افق های جدید در مدیریت، مدیریت بحران (C.M)، مدیریت دانش (K.M)، رهبری و تعریف آن، رویکردهای عمده در مطالعات رهبری، سبک های رهبری، الگوی اقتضایی رهبری، تعریف قدرت و انواع آن، ارتباط بین انواع قدرت و سبک های رهبری، شیوه های اعمال قدرت، تحلیل میدان نیرو کرت لوین، مدیریت تضاد و شقوق حل آن، فرایند و مراحل تعارض، مدیریت استرس، عوامل پدید آورنده استرس و راهکارهای غلبه بر آن، تعریف ارتباطات و فرآیند آن، انواع الگوهای ارتباطات در سازمان، موانع برقراری ارتباط»	۲۵ درصد دوم	
۳۰	«تعریف رفتار سازمانی، اهداف اصلی مطالعه رفتار سازمانی، چگونگی شکل گیری رفتار، نظریه های مربوط به شخصیت، ناهماهنگی شناختی، ناکامی و پیامد های آن، سطوح تحلیل رفتار، تئوریهای مربوط به انگیزش و نیاز های انسان، الگوی اقتضایی انگیزش، مفهوم ادراک، فرایند ادراک و عوامل موثر بر آن، خطاهای ادراکی، نظریه تقویت و اصلاح رفتار، شکل گیری گروههای اجتماعی از نظر هومانز، تئوری اسناد، تئوری مرکز کنترل، تئوری کامیابی فراخود، تجزیه و تحلیل مرادده ای، انواع حالات من، بازی روانی و نظریه وضعیت بودن، پنجره جو - هری، مدل SMART و ACHIEVE، انضباط و شیوه های برقراری آن، مدل های اصلاح رفتار، نظریه کمال مدیریت، انسجام در گروه و قرارداد روانی، نقش های افراد در گروه، تفاوت های تیم با گروه، مراحل شکل گیری تیم، مطالعه ساختمان گروه به روش سوسیوستریک، هنجار و راههای ایجاد آن، عوامل موثر بر ارتباطات بین گروهها، انواع مرادودات بین گروهها، شنود موثر، سبک های شنود افراد، رفتارهای سیاسی و عوامل موثر در شکل گیری آن، مدل ترکیبی از تئوری های رفتار سازمانی، برنامه ریزی عصبی زبانی (N.L.P)، باور های هفت گانه مدیریت، طبقه بنده ارزش ها»	۲۵ درصد سوم	
۳۰	«مدیریت منابع انسانی و تعریف آن، چرخه مدیریت منابع انسانی، سیستم مدیریت منابع انسانی، سیر توسعه مدیریت منابع انسانی، عوامل موثر بر مدیریت منابع انسانی، مفهوم مدیریت منابع انسانی استراتژیک و مدیریت استراتژیک منابع انسانی (shrm&hrsm)، مفهوم حسابداری منابع انسانی (hra)، تجزیه و تحلیل شغل و روشهای آن، طراحی شغل و روشهای آن، رضایت شغلی و عوامل موثر بر آن، مکاتب طراحی شغلی، تعریف و فرآیند برنامه ریزی نیروی انسانی، تعریف کارمند یابی و عوامل موثر بر آن، فرآیند کارمند یابی، روشهای تامین نیروی انسانی، مفهوم نسبت های پرسنلی، تعریف آموزش و فرآیند آن، روشهای آموزش، اصول یادگیری و تئوری های مربوط به آن، جامعه پذیری، فرآیند و روشهای آن، ارزیابی عملکرد، تعریف مفاهیم، فرآیند و روشهای ارزیابی، خطاهای رایج در ارزیابی عملکرد، مدیریت حقوق و دستمزد پاداش، روش های طبقه بندی مشاغل، مدل پورتر ولاولر در رابطه با اعطای پاداش»	۲۵ درصد چهارم	

## نمونه کارنامه های مجموعه مهندسی صنایع

رتبه	درصد دروس					ردیف
	معدل موثر	دروس تخصصی	آمار و احتمالات	تحقیق در عملیات او	زبان عمومی و تخصصی	
۵	۱۷/۲۳	۴۵	۶۰	۷۰	۲۵	۲
۲۵	۱۵/۰۹	۳۵	۵۸	۵۹	۳۶	۳
۴۵	۱۵/۶۱	۲۶	۶۵	۵۹	۳۲	۴
۶۷	۱۶/۱۲	۲۵	۵۰	۴۳	۶۳	۵
۹۰	۱۷/۳۲	۴۰	۴۰	۶۵	۱۱	۶
۱۱۳	-	۴۱	۵۰	۵۰	سفید	۷
۱۴۸	-	۱۸	۶۱	۵۷	۳۷	۸
۲۰۰	-	۳۱	۶۰	۲۹	۱۴	۹
۳۴۹	-	۲۰	۴۸	۴۶	۱۴	۱۰
۹۰۶	-	۲۷	۲۱	۲۴	سفید	۱۱

## منابع پیشنهادی برای کنکور کارشناسی ارشد

### زبان عمومی :

- ۱- زبان عمومی ارشد. مؤلف مهندس بابک رستمی قراگوزلو (انتشارات نصیر)
- ۲- کتاب English Grammar in Use \* حل سؤال های کنکور سال های گذشته

### زبان تخصصی :

- ۱- کتاب زبان تخصصی مهندسی صنایع، مؤلف : مهندس نعمتی \* حل سؤال های کنکور سال های گذشته

### تحقیق در عملیات :

- ۱- کتاب تحقیق در عملیات، مؤلف: آقای زاهدی سرشت
- ۲- کتاب تحقیق در عملیات، مؤلف: دکتر اشجری
- ۳- کتاب بانک تست ارشد، مؤلف: آقای زاهدی سرشت
- ۴- کتاب پژوهش عملیاتی، مؤلف: دکتر فدوی
- ۵- کتاب برنامه ریزی خطی، مؤلف: مختار اس بازاری
- ۶- کتاب پژوهش عملیاتی، مؤلف: دکتر مهرگان \* حل سؤال های کنکور سال های گذشته

### آمار و احتمال :

- ۱- کتاب احتمال و آمار مهندسی، مؤلف: دکتر ایوزیان و همکاران
- ۲- کتاب احتمال و آمار مهندسی، مؤلف: آقای هنری
- ۳- کتاب مبانی احتمال، مؤلف: شلدون راس
- ۴- کتاب تشریح مسائل مبانی احتمال، مؤلف: ایوزیان و شاکری
- ۵- کتاب آمار ریاضی، مؤلف: جان فروند \* حل سؤال های کنکور سال های گذشته

### طرح ریزی واحدهای صنعتی :

- ۱- کتاب طرح ریزی واحدهای صنعتی، مؤلف: دکتر جعفری
- ۲- کتاب طرح ریزی واحدهای صنعتی، مؤلف: مهندس صباح نو و همکاران
- ۳- کتاب طرح ریزی واحدهای صنعتی، مؤلف: مهندس بهروزی
- ۴- جزوه طرح ریزی واحدهای صنعتی، مؤلف: دکتر توکلی مقدم \* حل سؤال های کنکور سال های گذشته

### کنترل موجودی :

- ۱- کتاب کنترل موجودی، مؤلف: دکتر پورسعیدی
- ۲- کتاب کنترل موجودی، مؤلف: مهندس نورپر تو
- ۳- کتاب کنترل موجودی، مؤلف: دکتر خادمی زارع
- ۴- کتاب برنامه ریزی و کنترل موجودی، مؤلف: دکتر شیرمحمدی \* حل سؤال های کنکور سال های گذشته